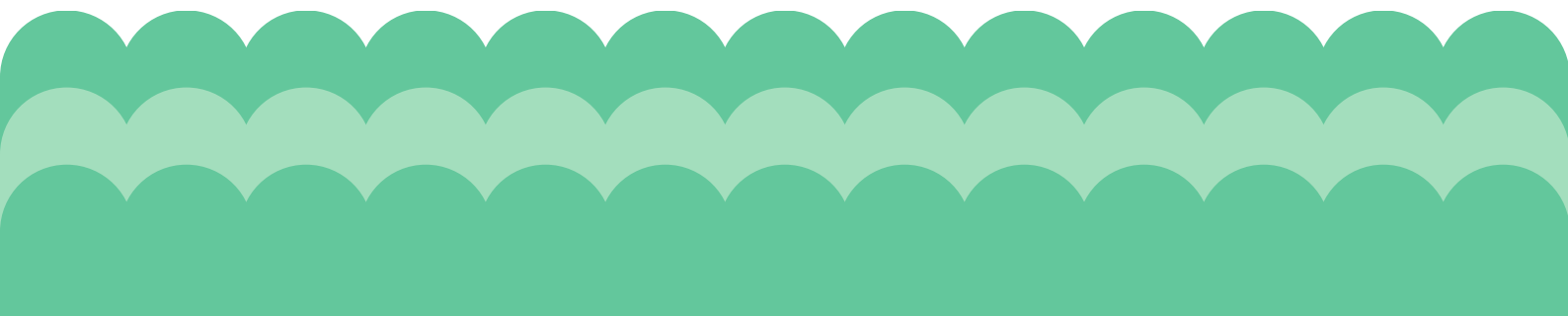


# Toimintakertomus 2021

Opetuksen ja kasvatuksen palvelualue



## Sisällysluettelo

Opetuksen ja kasvatuksen palvelualue .....	2
Olennaiset tapahtumat toiminnassa ja taloudessa .....	2
Koronaviruspandemian vaikutukset toimintaan .....	2
Sitovat toiminnalliset tavoitteet 2021–23 ja niiden toteuma .....	3
Sitovat taloudelliset tavoitteet .....	4
Perustelut vuoden 2021 poikkeamille.....	4
Määrärahojen käyttäminen ja alitusten ja ylitysten kattaminen 2022–25.....	5
Investoinnit.....	6
Yhteisöraportointi .....	6
Arvio tulevasta kehityksestä .....	6
Selvitys ostetuista konsulttipalveluista 2021 .....	8

## Opetuksen ja kasvatuksen palvelualue

Tilivelvollinen toimielin: Opetus- ja kasvatustalokunta

Tilivelvollinen viranhaltija: Palvelualuejohtaja, varhaiskasvatusjohtaja, opetusjohtaja

## Olennaiset tapahtumat toiminnassa ja taloudessa

Vuonna 2021 toiminnan järjestämiseen opetuksessa ja kasvatuksessa on vahvasti edelleen vaikuttanut koronapandemia. Etäopetusjärjestelyt, koronan vaatimat poikkeustoimenpiteet sekä henkilöstön ja lasten poissaolojen aiheuttamat järjestelyt ovat kuormittaneet sekä henkilöstöä että hallintoa ja taloutta. Monet koronan leviämisen ehkäisyssä käytetyt keinot ovat olleet jo aiemmalta vuodelta tuttuja, mutta toimintaohjeiden nopea muuttuminen on tehnyt järjestelyistä haastavia. Keusoten ohjaus epidemiatilanteeseen vastaamisessa on ollut vahvaa, ja yhteistyö on toiminut sujuvasti.

Palveluverkkosuunnitelma hyväksyttiin marraskuussa 2021, ja aiemmin erillisinä päätetyt rakennushankkeet etenivät tahoillaan. Oinaskadun vanha koulu purettiin kesällä, ja uuden päiväkodin ja koulun suunnittelu on edennyt hieman viivästyneenä. Oinaskadun koulun oppilaat ovat väistössä Haarajoen ja Kinnarin kouluilla. Harjulan kampuksen rakennustyöt ja JYK-rakennushanke ovat edenneet aikataulussa. Varhaiskasvatuksessa luovuttiin joulukuussa 2021 Louhelan päiväkodin tiloista sekä niiden suuren vuokran että päiväkotikäyttöön sopimattomuuden vuoksi. Yksityisen varhaiskasvatuksen osuus on noussut Norlandia Metso päiväkodin avauduttua vuoden 2021 lopussa 25%:iin.

Syksyllä 2021 tuli voimaan kaksi merkittävää kustannuksiin vaikuttavaa varhaiskasvatusta koskevaa lakimuutosta. Ilmoitusvelvollisuudesta ja henkilöstön mitoituksesta koskevat muutokset (§56 ja §57 sekä §36) ovat aiheuttaneet jonkin verran sijaiskustannuksia poissaoloihin varautumisen vuoksi. Varhaiskasvatuksen asiakasmaksulain muutokset (§5 ja §8) muuttivat maksujen perimisen perusteita ja pienensivät merkittävästi asiakasmaksutuottoja.

Oppivelvollisuuden laajentuminen koski keväällä 2021 9. luokkansa päättäneitä. Opetus ja siihen sisältyvät välineet, opiskeluhoito, ruokailu ja koulumatkat ovat oppivelvollisille maksuttomia, lisäksi kustannuksia syntyi opintovalmentajan ja kahden opinto-ohjaajan palkkaamisesta.

## Koronaviruspandemian vaikutukset toimintaan

Koronaviruspandemialla on ollut laajoja vaikutuksia kasvatukseen ja opetuksen järjestämiseen vuonna 2021. Taloudellisten vaikutusten lisäksi tulevina vuosina joudutaan tekemään korjaavia toimenpiteitä erilaisten oppimisvajeiden sekä työhyvinvoinnin parissa. Positiivista kehitystä on tapahtunut edelleen digitaalisten välineiden käytössä. Etäyhteyden hyödyntäminen on muotoutunut vakiintuneeksi toimintatavaksi esimerkiksi koulutuksissa ja varhaiskasvatussuunnitelmakeskusteluissa huoltajien kanssa.

Vuonna 2021 opetusta lukiossa ja peruskouluissa järjestettiin vuoroin etä- ja lähiopetuksena sekä hybridiopetuksena. Nämä järjestelyt vaativat paljon sekä oppilailta, perheiltä että opetushenkilöstöltä. Edeltävän vuoden tavoin, etäopetuksessa käytettiin digitaalisia laitteita. Vaikka edelleen suurin osa oppilaista oli Teamsin äärellä oppituntien aikana, eräänlainen väsyminen etänä opiskeluun havaittavissa ja helpotus oli suuri, kun kevätlukukausi päätettiin lähiopetuksessa. Niin ikään lukuvuoden 2021–2022 aloittaminen lähiopetuksessa oli suuri helpotus sekä oppijoille että opettajille.

Varhaiskasvatuksessa toiminnan järjestämistä ovat haastaneet suuret poissaolomäärät etenkin syyskaudella. Toimintaa on toteutettu epidemiatilanteen mukaan vaihtelevan tiukoilla toimintaohjeilla ja yksiköissä riskien arviointia on tehty säännöllisesti. Yksittäisissä tapauksissa päiväkotien toiminta-aikoja jouduttiin rajaamaan henkilöstövajauksen vuoksi, mutta pääosin toiminta toteutui normaalin

laajuisena. Poikkeuksellisesta tilanteesta huolimatta marraskuussa toteutetun, toiminnan eri osa-alueita tarkastelleen asiakastytyväisyyskyselyn tulokset olivat erinomaisia, ja vastausten keskiarvo oli 4,3 (asteikolla 1–5).

Valtion rahoitusta oppimisvajeen paikkaamiseen saatiin esiopetukseen ja perusopetukseen 2020–2021 käytettäväksi 483 t€ ja 2021–2022 käytettäväksi 308 t€. Tämä rahoitus on käytetty kasvattajien, opettajien ja koulunkäynninohjaajien palkkaamiseen. Osalla esi- ja perusopetuksen oppilaista oppimisen haasteet ovat näkyneet jo selkeästi, kuten myös sosiaalisten taitojen ja käyttäytymisen pulmat. Kaikille lapsille etäopetus ei ole tuonut vaikeuksia kasvamiseen tai oppimiseen tai ainakaan nämä asiat eivät ole vielä havaittavissa.

#### YHTEENVETO

	Saadut tuet, avustukset ja muut tulot	Tulomenetykset (arvio)	Nettovaikutus
Varhaiskasvatus	89 664	0	89 664
Opetus	421 619	0	421 619
	Korona lisämenot	Menosäästöt	Nettovaikutus
Varhaiskasvatus	-159 493	0	-159 493
Opetus	-508 005	0	-508 005

#### Sitovat toiminnalliset tavoitteet 2021–23 ja niiden toteuma

Vuosi	Sitova tavoite	Toteuma	Toteuman raportointi	Strategia
2020	Järvenpää on Keski-Uudenmaan vetovoimaisin kaupunkikeskus: - Vetää uusia asukkaita - Vetää/syntyä uusia yrityksiä	Toteutunut	Palvelutarjonta täyttää laadukkaasti lakisääteiset palvelut ja pystyy vastaamaan kasvavaan palvelutarpeeseen. Palvelut järjestetään mahdollisimman nopeasti ja huoltajia kuullen.	T2
	Kaupungin toimitilojen realisointi	Etenee suunnitelman mukaan	Palveluverkkosuunnitelma valmistui marraskuussa 2021. Suunnitelmassa huomioitu myös ylimääräisistä tiloista luopuminen. Anttilan lisäsiipi ratkaisematta. Tilatehokkuus ja monikäyttöisyys huomioitu mitoituksessa sekä kaikissa rakennushankkeissa.	S4
	Keusoten ja kaupungin välinen yhdyspinta on selkeä ja toimiva.	Etenee	Yhteistyörakenteet kehittyneet kohti toiminnan järjestämistä. Hyvinvointialuevalmistelu aloitettu tiiviisti. Koronaan liittyvä yhteistyö on toiminut hyvin.	S2
2022	Varhaiskasvatuksen asiakaskohtaiset kulut alittavat kuntien mediaanin.	Etenee, viivästynyt	Tuotteistaminen on käynnissä, tavoitteena ollutta pohjatietojen saamista ei saatu valmiiksi vuoden 2021 aikana. Talouden seuranta on edelleen osittain haastavaa. Muutoksia vuodelle 2022 on tehty seurannan helpottamiseksi. Talouspalveluiden resurssin	T3

			kohdentaminen opetus- ja kasvatuspalveluihin on ollut haasteellista henkilöstön vaihdoksista johtuen.	
	Tehokas, turvallinen ja taloudellinen palvelutarvetta vastaava palveluverkko.	Toteutunut	Palveluverkkosuunnitelma hyväksyttiin valtuustossa marraskuussa 2021. Varhaiskasvatuksen uusi asiakasjärjestelmä otettiin käyttöön 1.12.2021. Tilahallinto-ohjelman käyttöönotto siirtyi vuodelle 2022.	A1

## Sitovat taloudelliset tavoitteet

Valtuustoon nähden sitova						
Opetuksen ja kasvatuksen palvelualue 1000 €	Alkuperäinen TA 2021	TA-muutokset 2021	Muutettu TA 2021	TP 2021	Poikkeama TP2021-MTA	Toteuma-% MTA 2021
Toimintatuotot	4 875	-185	4 689	6 037	1 348	128,7 %
Valmistus omaan käyttöön	0	0	0	89	89	
Toimintakulut	-76 416	-631	-77 047	-80 380	-3 333	104,3 %
<b>Toimintakate</b>	<b>-71 541</b>	<b>-817</b>	<b>-72 358</b>	<b>-74 254</b>	<b>-1 896</b>	<b>102,6 %</b>

## Perustelut vuoden 2021 poikkeamille

Opetuksen ja kasvatuksen palvelualueella onnistuttiin lisäsopeuttamaan toimintaa siten, että henkilöstökulut toteutuivat 1 840 000€ budjetoitua pienempänä ja tarvikehankintoja pienennettiin 256 000€. Ennakoimattomia menoja kertyi ateria- ja siivouspalveluista, koronasta, lakimuutoksista, kotikuntakorvauksista, odotettua suuremmista palvelusetelimennoista ja odotettua pienemmistä asiakasmaksutuotoista yhteensä n. 1,9M€.

Opetuksen ja kasvatuksen kustannuksia ovat vuoden 2021 osalta nostaneet merkittävästi erilaiset koronapandemiasta johtuvat kulut. Maski- ja suojavälinehankintoja on jouduttu tekemään ennakoitua enemmän, kun kasvomaskit otettiin käyttöön myös koululaisilla ja lukiossa. Varhaiskasvatuksessa henkilöstön poissaoloja on ollut koronasta johtuvista syistä paljon, ja pelkästään työpäivinä laskettujen virallisten karanteenien (900 työpäivää) osuus sijauskustannuksista on 120 000€. Koronasta johtuvia kustannuksia huomioitiin käyttösuunnitelmamuutoksessa 80 000€, mutta kustannukset ovat olleet vielä 170 000€ tätä suuremmat.

Ateria- ja siivouspalveluiden kustannukset ylittyivät budjetoidusta yli 500 000€.

Varhaiskasvatuksen lakimuutosten kulujen ennakoitiin olleen haastavaa, ja taloudenseurannan epäohjon mukaisuuksien vuoksi niitä ei pystytty tuomaan ennalta käyttösuunnitelmamuutoksina tiedoksi. Varhaiskasvatuksen asiakasmaksujen pienentyminen oli arvioitu 120 000€ liian pieneksi. Koska maksu määräytyy jokaiselle lapselle erikseen huoltajan tulojen mukaan, oli ennakoiminen suuressa mittakaavassa äärimmäisen ongelmallista. Varhaiskasvatuslain mitoitus- ja ilmoitusvelvollisuuden muutoksille on arvioitu kustannuksia vuodelle 2022, mutta vuoden 2021 käyttösuunnitelmaan muutosta ei tehty. Lakimuutoksen osuudeksi nousseista sijauskustannuksista syksyllä 2021 on arvioitu 50 000€. Kyseisten ylitysten toteutuminen pystytään arvioimaan täsmällisemmin vuodelle 2022, joten ylitys jäänee kertaluontoiseksi.

Varhaiskasvatuksen palvelusetelikustannukset ovat vuonna 2021 nousseet 154 000€, joka tarkoittaa noin 15 lapsen lisäystä yksityiseen varhaiskasvatukseen vuoden aikana. Huoltajien käyttäytyminen varhaiskasvatuspaikkojen hakemisessa ja vastaanottamisessa on ollut epidemiatilanteen vuoksi hyvin

epäjohdonmukaista. Kunnallisella puolella annettuja paikkoja jätettiin tavanomaista enemmän vastaanottamatta, eivätkä ryhmät täyttäneet odotetusti syksyllä vaan tavanomaisen syyskuun täyttymisen sijaan paikat täyttyivät vasta joulukuussa. Yksityisissä päiväkodeissa vastaavaa ei ollut havaittavissa, ja toisaalta uusi Norlandia Metso -päiväkoti veti lapsia odotettua paremmin. Palveluseteli myönnetään kaikille palvelusetelipäiväkodeiksi valittuihin päiväkoteihin paikan saaneille, ja kustannukset muodostuvat kysynnän mukaan eikä niihin ole mahdollista vaikuttaa.

Kaupunki ei voi välittömästi vaikuttaa kuntalaistensa hakeutumiseen muiden kuntien tai muiden opetuksenjärjestäjien palveluihin, eikä siten myöskään kaupungille kotikuntakorvauksista aiheutuviin menoihin. Jotta oman toiminnan kustannukset olisivat selkeämmin seurattavissa, on kotikuntakorvaukset erotettu vuonna 2022 omaksi sitovuustasokseen opetuksen ja kasvatuksen palvelualueen muusta toiminnasta. Vuonna 2021 kotikuntakorvaukset ylittyvät budjetoidusta yli 650 000 euroa.

Oppivelvollisuuden laajentuminen aloitettiin portaittain vuoden 2021 alusta. Oppivelvollisuusikä korotettiin 18 ikävuoteen ja oppivelvollisille taataan maksuton opetus. Valtion on luvannut korvata oppivelvollisuuden laajentumisesta johtuvat kustannukset täysmääräisesti. Kustannusten arviointi on ollut vaikeaa ja oppivelvollisuuden laajentumisesta johtuvat kustannukset ylittyivät budjetoidusta noin 180 000€.

Talouden järjestelmävaihdoksesta ja henkilövaihdoksista johtuen käyttötalouden seuranta on ollut haastavaa. Hankerahoitus on valtion uusi keino rahoittaa toimintaa opetuksessa ja kasvatuksessa, eikä hankerahojen käsittelyyn taloudenseurannassa ole vielä syntynyt vakiintuneita toimintatapoja. Opetuksen ja kasvatuksen hankerahat oli vuonna 2021 tilitetty avustuksiin, kun taas kulut menivät useilta eri tileiltä. Pidempien hankkeiden rahoitus maksetaan aina kertakorvauksena. Tällöin myös vuodelle 2022 varatut hankerahat näkyivät tuotoissa vuoden 2021 seurantaan tehtäessä syyskuussa 2021, mikä vääristi Opkan koko vuoden kertymää. Tällöin viimeisessä kvartaalikeskustelussa jäi huomaamatta opetuksen ja kasvatuksen palvelualueen odotettavissa oleva budjettiylitys.

## **Määrärahojen käyttäminen ja alitusten ja ylitysten kattaminen 2022–25**

Nelivuotinen nettositovuus tarkoittaa, että yksittäisen vuoden talousarviomäärärahan ylittyminen tulee kattaa seuraavien vuosien määrärahasta ja vastaavasti yksittäisen vuoden talousarviomäärärahan alittuminen voidaan käyttää seuraavina vuosina. Määrärahojen käytön alittuessa kehiksestä vastaavan toimielimen tulee tehdä esitys menneen talousarviovuoden määrärahan siirrosta kyseisen vuoden tilinpäätöksen valmistuttua, viimeistään huhtikuun loppuun mennessä, jos se haluaa määrärahan käyttöönsä ohjelmakauden seuraaville vuosille. Vastaavasti tilanteessa, jossa vastuutoimielin havaitsee tilivuoden määrärahasa riittämättömäksi, sen tulee tehdä esitys siitä, kuinka ylitys katetaan pienentämällä tulevien vuosien määrärahoja. Esitys tehdään osavuosisraportin yhteydessä, viimeistään vuoden viimeiseen valtuuston kokoukseen.

Marraskuussa ennustetusta poiketen palvelualueen määräraha ylittyi. Kokonaisuudessaan palvelualue ylitti budjettinsa arviolta 1,9M€:lla KV 15.11.2021 myöntämästä lisämäärärahasta huolimatta. Menoylityksistä osa on syntynyt eristä, joihin palvelualue ei ole suoraan voinut vaikuttaa (ateria- ja siivouspalvelut, koronasta johtuvat kustannukset, pienemmät asiakasmaksutuotot, suuremmat palvelusetelimenot, lakimuutoksista johtuvat kustannukset). Ylitys esitetään katettavaksi palvelualueen talousohjelmavuosien toimintakatteesta vain osittain. Tarkempi esitys sopeutuksen ajoituksesta ja kohdentamisesta tuodaan lautakunnan käsittelyyn kun lopulliset tilinpäätöseurot varmistuvat.

## Investoinnit

Valtuustoon nähden sitova

Irtaimistoinvestoinnit 1000 €	Alkuperäinen TA 2021	TA-muutokset	Muutettu TA 2021	TP 2021	Poikkeama TP2021-MTA	Toteuma-% MTA 2021
Aineelliset	250	117	367	123	-244	33,6 %
Aineettomat	50	21	71	33	-38	47,1 %
<b>Yhteensä</b>	<b>300</b>	<b>138</b>	<b>438</b>	<b>157</b>	<b>-281</b>	<b>35,8 %</b>

Opetuksen ja kasvatuksen palvelualueen investointeja toteutui vain vähäinen määrä poikkeustilanteen takia. Cooperin päiväkodin ensikertaisen kalustamisen investoinnin loppuosa toteutui alkuvuonna 2021. Opetuksen puolella on tehty kalusteinvestointeja. Palveluverkkotyökalun investointi on valmistunut. Tuottona on kirjattu Etera-talon kalusteiden myynti Keusotelle. Kaluston kunnostus ja kierrätys on vähentänyt investointikustannuksia mutta toisaalta aiheuttanut siivous- ja puhdistuskuluja. Tutkimme mahdollisuutta kohdentaa näitä käyttötaloutta rasittavia kuluja irtaimistoinvestointeihin.

## Yhteisöraportointi

Palvelualueella tehdään jatkuva kehitysyhteistyötä toisen asteen oppilaitosten Keudan, Spesian ja Step-koulutuksen kanssa. Edellä mainittujen oppilaitosten edustajat osallistuvat mm. laajennettuun kuntatason opiskeluhuollon ohjausryhmään. Valmistelut oppivelvollisuuden laajentamiseen liittyen aloitettiin jo syksyllä 2020 ja kevään 2021 valmistauduttiin yhdessä elokuussa ensimmäisen laajennetun oppivelvollisuuden ikäryhmän opintojen aloittamiseen. Harjoittelijoiden määrä toisen asteen oppilaitoksista on lisääntynyt edelleen sekä varhaiskasvatuksessa että perusopetuksessa.

Yhteinen työ Keusoten kanssa on lisääntynyt kuluvan vuoden aikana mm. koronaan ja maakuntaudistuksen valmisteluun liittyen.

## Arvio tulevasta kehityksestä

Opetuksen ja kasvatuksen palvelualueen palveluiden piirissä olevien lasten määrän arvioidaan hieman nousevan tulevien vuosien aikana. Syntyvyys on laskenut tasaisesti, joskin edellinen vuosi käänsi suunnan hieman paremmaksi. Järvenpäässä syntyvyyttä suurempi vaikutus päiväkotij- ja kouluverkkoon on muuttoliikenteellä. Kokonaisuudessaan Järvenpään asukasluvun ja samalla lasten määrän arvioidaan kasvavan tulevina vuosina jonkin verran, ensin nopeammin ja 2030 jälkeen maltillisemmin.

Opetuksen ja kasvatuksen palveluverkkosuunnitelma hyväksyttiin marraskuussa 2021, ja sen pohjalta päästään suunnittelemaan toteutusta. Etenkin varhaiskasvatuksen osalta muutoksia on tulossa paljon, ja ne vaativat pitkäjänteistä suunnittelua niin johtamisen, henkilöstön kuin lapsien ja perheidenkin näkökulmista. Palveluverkkosuunnitelmaa ja sen toteuttamista arvioidaan jatkossa vuosittain ja tarvittaessa esitetään muutoksia.

Varhaiskasvatuksessa lapsimäärän odotetaan hienoisesti nousevan tulevien vuosien aikana. Osallistumisastetta pyritään nostamaan etenkin alle 3-vuotiaiden lasten osalta, mikä haastaa uudenlaisiin ratkaisuihin myös nykyisten tilojen käytön suhteen. Henkilöstön pätevyysvaatimuksissa on tulevina vuosina odotettavissa muutoksia, kun varhaiskasvatuksen sosionomeja alkaa valmistumaan ja heille tarvitaan määritelty tehtäväkuvaus ja palkkaus. Tiedolla johtamisen tueksi saadaan ajantasaista seurantatietoa uudesta asiakastietojärjestelmästä, minkä odotetaan tehostavan päiväkotien käyttöastetta ja vaikuttavan sijaiskustannuksiin.

Oppilasmäärän arvioidaan kasvavan vuoteen 2023 mennessä noin 200 oppilaalla. Kasvuun vastataan tehostamalla tila- ja opetusresurssien käyttöä. Pienten opetusryhmien kokoa kasvatetaan porrastetusti. Myös koulujen avustavan ja ohjaavan henkilöstön käyttöä priorisoidaan välttämättömään tukeen. Opiskeluhooltoon lisätään suunnittelukaudella lisää henkilöstöä vastaamaan oppilasmäärän kasvuun ja

toisen asteen muutoksiin. Oppimisen haasteiden ennaltaehkäiseminen sekä oppimisen ja kasvun oikea-aikainen tukeminen lähikouluperiaatteen mukaisesti on resurssien niukentuessa perusopetuksen, oppimisen tuen ja opiskeluhuollon seuraavien vuosien yhteinen tavoite.

Suuri toimintaan ja talouteen vaikuttava tekijä on oppivelvollisuuden laajentaminen porrastetusti 1.8.2021 alkaen. Keväällä 2021 yhdeksännellä luokalla olevat oppilaat ovat olleet ensimmäinen ryhmä, joka on ollut oikeutettu laajennetun oppivelvollisuuden myötä maksuttomaan toisen asteen koulutukseen. Oppivelvollisuuden laajentamisen toteuttamiseksi perustetut yhteistyöryhmät ovat jatkaneet toimimistaan ja valmistelleet alueellisesti mm. tutkintoon valmentavan koulutuksen toteuttamisen mallia. Oppivelvollisuuden laajentumisen kustannukset ovat huomattavasti valtiotason arvioita ja budjetoitua suuremmat. Jatkossakin suurta haastetta tulee tuottamaan vaativan erityisen tuen oppilaiden toisen asteen aloituspaikkojen riittämättömyys. Useat kehittämishankkeet jatkuvat myös vuodelle 2022.

Koronapandemian aiheuttamia vaikutuksia ei pysty vielä ennustamaan. Selkeästi havaittavissa on ollut lisääntynyt tuen tarve sekä oppimisessa että opiskeluhuollon palveluissa. Miten tuen tarpeeseen vastataan, mitä vaikutuksia maakuntauudistuksella on lasten ja nuorten mielenterveys, päihde ja opiskeluhuollon palveluihin, ovat kysymyksiä, joiden realisointuminen näkyy vielä vuosienkin päähän ja asettaa paineita niin kaupungin kuin sotetoimijoidenkin rahoitukseen.

### Keskeiset suoritteet ja tunnusluvut

	TP 2019	TP 2020	TP 2021
<b>1-16-vuotiaiden lasten määrä</b>	7 662	7 550	8 065
<b>VARHAISKASVATUSPALVELUT</b>			
kaikki lapset varhaiskasvatuksessa yht.	2 341	2 246	2 298
esiopetuksessa olevat	499	489	497
<b>Päiväkodit, lapsia</b>			
päiväkodit lapsia yhteensä	2 271	2 189	2 253
kunnalliset	1 749	1 745	1 720
joista 20h/wko	166	72	45
toimintakate euroa / lapsi	11 815	12 265	12 520
yksityiset päiväkodit	522	516	573
joista 20 h/vkko	52	24	17
<b>Perhepäivähoito, lapsia</b>	70	57	48
kunnalliset	48	38	33
ostopalvelu	22	19	15
<b>OPETUSPALVELUT</b>			
Järvenpääläiset oppivelvollisuusikäiset	5 430		5 287
<b>Perusopetus</b>			
Oppilasmäärä	4 413	4 420	4 474
Toimintakate eur/oppilas	8 093	8 028	8 428
- ilman sisäisiä vuokria	6 857	6 742	7 273
<b>Aamu- ja iltapäivätoiminta</b>			
toimintaan osallistuvat	604	555	546
IP-toiminta, toimintakate eur/ip-kerholainen	1 252	1 335	1 263
<b>Lukiokoulutus</b>			
Opiskelijamäärä keskim.	1 036	1 053	1 057
Toimintakate eur/opiskelija	5 519	5 250	
- ilman sisäisiä vuokria	4 685	4 429	
<b>Opiskeluhoitopalvelut</b>			
Oppilashuoltopalvelujen käynnit	4 130	6 872	7 513



## Selvitys ostetuista konsulttipalveluista 2021

Konsulttipalveluilla tarkoitetaan asiantuntijapalvelua, joka ostetaan ulkopuoliselta konsultilta/ asiantuntijalta. Raportoitavana eurorajana käytetään 3 000 euroa.

Toimittaja	Selite	€, alv 0
Mestaritoiminta Oy	Palveluverkkotyö	17 064
Idego Consulting oy	Organisaatiouudistus ja työnohjaus, esikunta ja opetus (osittain hankerahoitus)	14 544
Aretai Oy	Työnohjaus, varhaiserityiskasvatus ja erityisopetus	12 669
Emkine Oy	Varhaiskasvatuksen työhyvinvointihanke	11 675
Kimurantti Oy	Työnohjaus, varhaiskasvatus	8 800
Psykologipalvelu Tiina Rämet	Työnohjaus, opiskeluhoolto	8 640
Eero Väätäinen	Auditointi, Kinnarin rakennushanke	8 000
Owal Group oy	Kuntalaiskysely palveluverkkoa varten	6 240
Lääkärikeskus Aava	Työnohjaus, varhaiskasvatus ja opetus	5 814
Tmi Salla Berg	Työnohjaus, opiskeluhoolto	5 280
Ubiverse Oy	Strategiatyö	4 900
Tmi Pasi Majasaari	Auditointi, Kinnarin rakennushanke	4 839
Psykologipalvelut Minna Silander	Työnohjaus, opiskeluhoolto	4 320
Movendos Oy	Työhyvinvointiprojekti, opetus	3 410